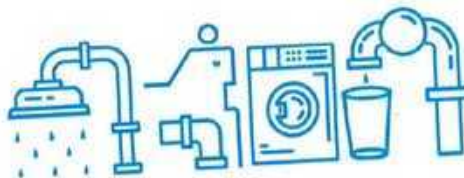




Apă Ilfov

GRIJĂ PENTRU APĂ
RESPECT PENTRU TINE



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

APĂ – CANAL ILFOV S.A.

PENTRU ANUL 2025

Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, Ilfov

Punct de corespondență:
Splaiul Independenței, 319G,
RiverView House, Etaj 8,
Sector 6, București

Tel:0374.205.200
Fax: 0374.205.204
Email: contact@acilfov.ro

Website: www.acilfov.ro
Reg.com: J2009001433231
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085.800 RON



Apă Ilfov

GRIJĂ PENTRU APĂ,
RESPECT PENTRU TINÉ



Cuprins

1. Introducere.....	3
2. Informatii sintetice despre administratorii Apa – Canal Ilfov S.A.....	5
3. Sinteza principalilor indicatori financiari la 31 decembrie 2025.....	6
4. Principalele evenimente ale anului 2025.....	8
4.1. Factorii negativi care au afectat rezultatele financiare ale anului 2025.....	8
4.2. Factori care au atenuat partial efectele negative in anul 2025.....	8
4.3. Informatii despre creditele in derulare in anul 2025.....	11
4.4. Tarife practicate in anul de raportare.....	12
5. Analiza indicatorilor financiari ai societății în perioada 2023 – 2025.....	12
6. Principalele riscuri ale Apa – Canal Ilfov S.A.....	16
7. Dezvoltarea viitoare a societății.....	18
Index de tabele.....	19
Index de figuri.....	20

S.C. Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, Ilfov

Punct de corespondență:
Bulevardul Dimitrie
Pompiliu, nr. 9-9A, Irize 10,
Etaj 3, Sector 2, Bucuresti

Tel:0374.205.200
Fax: 0374.205.204
Email: contact@acilfov.ro

Website: www.acilfov.ro
Reg.com: J23/1433/2009
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085.800 RON



Apă Ilfov

GRIJĂ PENTRU APĂ
RESPECT PENTRU TINE



1. Introducere

S.C. Apă-Canal Ilfov S.A. a fost înființată în anul 2009, sub forma unei societăți comerciale cu capital integral de stat având calitatea de Operator Regional al serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare în aria de operare delegată de către UAT-uri membre ale ADIA - Ilfov (Asociației de Dezvoltare Intercomunitară de utilități publice pentru serviciul de alimentare cu apă și de canalizare).

Compania a fost constituită în baza hotărârii autorităților deliberative ale UAT-urilor membre inițiale ale "ADIA Ilfov" (în baza Legii nr. 51/2006, modificată prin OUG nr. 13/2008).

Membrii fondatori ai operatorului regional sunt cele 9 UAT-uri care sunt și în prezent acționarii societății, respectiv:

▪ Judetul Ilfov – acționar majoritar
▪ Bragadiru
▪ Cornetu
▪ Pantelimon
▪ Branesti
▪ Ciorogarla
▪ Dobroesti
▪ Cernica
▪ Domnesti

Capitalul social al companiei la finalul anului 2025 este în valoare de 127.085.800,00 lei distribuit conform următoarei structuri de participare la numărul de acțiuni ale Apa – Canal Ilfov S.A.:

Asociați	Numar acțiuni	Valoare (RON)
Judetul Ilfov	125.485.800	125.485.800
Orasul Bragadiru	320.000	320.000
Comuna Cornetu	160.000	160.000
Orasul Pantelimon	320.000	320.000
Comuna Branesti	160.000	160.000
Comuna Ciorogarla	160.000	160.000
Comuna Dobroesti	160.000	160.000
Comuna Cernica	160.000	160.000
Comuna Domnesti	160.000	160.000
Total	127.085.800	127.085.800

Prin contractul de delegare semnat la data de 09.11.2009 între ADIA - Ilfov (în numele localităților membre) și Apă - Canal Ilfov S.A., aceasta din urmă a preluat gestiunea serviciilor de apă și canalizare pe o perioadă de 49 de ani, având în baza acestui contract dreptul exclusiv de a opera în aria delegată și de a încasa integral veniturile rezultând din furnizarea acestor servicii în această arie.

Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, Ilfov

Punct de corespondență:
Splaiul Independenței, 319G,
RiverView House, Etaj 8,
Sector 6, București

Tel: 0374.205.200
Fax: 0374.205.204
Email: contact@acilfov.ro

Website: www.acilfov.ro
Reg.com: J2009001433231
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085.800 RON



Apă Ilfov
GRUPELA PENTRU APĂ.
RESPECT PENTRU TINE



Compania si-a desfasurat activitatea si operat aceste servicii, in anul 2025, in baza licentei ANRSC nr. 6042/24.10.2022, valabila pana la data de 24.10.2027.

La finalul anului 2025 societatea obține venituri din exploatarea rețelelor de apă și canalizare din localitățile: Pantelimon, Cornetu, Bragadiru, Branesti, Ciorogarla, Cernica, Domnesti, Dobroesti, Balotesti, Glina, Ciolpani, Tunari, Magurele, Mogosoaia, Jilava, Clinceni, Gradistea, Peris, Moara Vlasiei, Dragomiresti Vale, Vidra si UAT Snagov, județul Ilfov.

Furnizarea serviciilor este guvernată de Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006 și Legea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare 241/2006.

În perioada incepand cu anul 2010 pana la finalul anului 2025, Operatorul a dezvoltat si/sau implementat o serie de proiecte de investitii cu finantare nerambursabila respectiv:

- Proiectul “Reabilitarea și Modernizarea Sistemelor de Alimentare cu Apă și de Canalizare în Județul Ilfov”, proiect cofinanțat din Fondul de Coeziune în cadrul Programului Operațional Sectorial MEDIU Axa Prioritară 1 – „Extinderea și modernizarea sistemelor de apă și apă uzată”. Valoarea proiectului conform contractului de finanțare semnat si cofinanțat in cadrul POS Mediu a fost de 326.431.438 lei fără TVA. Proiectul a fost finalizat.
- Proiectul “Extinderea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare în Județul Ilfov și utilizarea Operatorului S.C. APA-CANAL ILFOV S.A. în vederea îmbunătățirii capacității de operare”, promovat la nivelul județului Ilfov, în cadrul Programului Operațional Sectorial de Mediu – Axa Prioritara 1 cu o valoare totală de 7.449.570,45 lei fără TVA. Proiectul a fost finalizat.
- Proiectul “Fazarea proiectului Reabilitarea si modernizarea sistemelor de alimentare cu apa si canalizare in judetul Ilfovde apă și apă uzată”, finalizat, in curs de predare catre UAT.
- Proiect regional de dezvoltare a infrastructurii de apa si apa uzata din jud Ilfov, in perioada 2014-2020” din cadrul Programului Operational Infrastructura Mare cu o valoare totala initiala de 1.544.068.063,17 lei inclusiv TVA conform contractului de finanțare nr. 232 din 27.11.2018, majorata ulterior la 2.002.035.505,28 lei inclusiv TVA prin Actul Aditional nr. 2 la acest contract de finanțare. Acest proiect a fost etapizat.

La 31.12.2023 s- a inchis etapa I a proiectului pe valoarea de 470.927.903.66 lei inclusiv TVA iar in data de 06.06.2024 a fost semnat contractul de finanțare nr. 22 (pentru etapa II a proiectului mai sus mentionat) in cadrul Programului de Dezvoltare Durabila, cu valoarea totala de 1.531.107.601,62 lei TVA inclus.

La finalul anului 2024, proiectele aflate in derulare sunt:

Proiect regional de dezvoltare a infrastructurii de apa si apa uzata in judetul ilfov, in perioada 2014-2020 – Etapa II, conform Contract de finanțare nr. 22/06.06.2024, cu o valoare totala de de 1.531.107.601,62 lei TVA inclus.

- Proiect de dezvoltare a infrastructurii de apa si apa uzata in aglomerarea Snagov, judetul Ilfov, in perioada 2014-2020” din cadrul Programului Operational Infrastructura Mare cu o valoare totala de 292.762.630,26 lei inclusiv TVA conform contractului de finanțare nr. 1761 din 14.11.2022. La 31.12.2023 s- a inchis etapa I a proiectului cu valoarea de 8.757.496,01 lei inclusiv TVA. Acest proiect a fost etapizat.

S.C. Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, Ilfov

Punct de corespondență:
Bulevardul Dimitrie
Pompeiu, nr. 9-9A, Iriza 10,
Etaj 3, Sector 2, Bucuresti

Tel:0374.205.200
Fax: 0374.205.204
Email: contact@acilfov.ro

Website: www.acilfov.ro
Reg.com: J23/1433/2009
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085.800 RON



Apă Ilfov

GRIJĂ PENTRU APĂ
RESPECT PENTRU TINÉ



- La data de 13.06.2024 a fost semnat noului Contract de finanțare (pentru etapa II a proiectului mai sus menționat) în cadrul Programului de Dezvoltare Durabilă, având nr. 27, cu valoarea totală de 284.005.134,25 lei TVA inclus.
- Proiect de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în aglomerările Afumați și Ganeasa, jud. Ilfov, în perioada 2014-2020” din cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare cu o valoare totală de 292.848.991.74 lei inclusiv TVA conform contractului de finanțare nr. 1762 din 14.11.2022. Acest proiect a fost etapizat. La 31.12.2023 s-a închis etapa I a proiectului pe valoarea de 7.484.133,17 lei inclusiv TVA. La data de 20.09.2024 a fost semnat noului contract de finanțare (pentru etapa II a proiectului mai sus menționat) în cadrul Programului de Dezvoltare Durabilă, având nr. 98, cu valoarea totală de 285.364.858,57 lei TVA inclus.
 - Digitalizarea infrastructurii de apă a operatorului Apa-Canal Ilfov SA, cu o valoare totală de 11.706.969,25 lei (inclusiv TVA) conform contractului de finanțare nr. 2136/24.04.2023.
Acest contract nu a fost finalizat fizic/ implementat integral până la data de 31.12.2024, iar conform instrucțiunii nr. 70/09.11.2023- “privind procesul de încadrare ca nefinalizate a proiectelor finanțate prin Axele Prioritare 3-11, în contextual necesității de punere în aplicare a regulilor de închidere a Programului Operațional Infrastructură Mare” a AM POIM, a fost declarat proiect nefinalizat urmând ca închiderea proiectului să se realizeze până la 31.12.2026.
 - Montare sisteme fotovoltaice pt producere energie electrică necesară consumului propriu Apa-Canal Ilfov” cu o valoare totală de 27.167.987,24 lei (inclusiv TVA) conform contractului de finanțare nr. 2196/30.05.2023.
Acest contract nu a fost finalizat fizic/ implementat integral până la data de 31.12.2024 iar conform instrucțiunii nr. 70/09.11.2023- “privind procesul de încadrare ca nefinalizate a proiectelor finanțate prin Axele Prioritare 3-11, în contextual necesității de punere în aplicare a regulilor de închidere a Programului Operațional Infrastructură Mare” a AM POIM, a fost declarat proiect nefinalizat urmând ca închiderea proiectului să se realizeze până la 31.12.2026.
 - Proiectul Sprijinirea conectării populației cu venituri mici la rețelele de alimentare cu apă și de canalizare existente în județul Ilfov, cu o valoare a contractului de finanțare de maximum 2.018.962,8, finanțare nerambursabilă prin PNRR.

2. Informații sintetice despre administratorii Apa – Canal Ilfov S.A.

Managementul Apa – Canal Ilfov S.A. este organizat pe 3 paliere:

- Managementul superior, constituit din: Adunarea Generală a Acționarilor (AGA), Consiliul de Administrație (CA), Directorul General al Societății, Directorul General Adjunct al Societății și Directorul General al Direcției Generale Dezvoltare și Politici Economice (DGDPE), cu rol de Director Executiv al Societății.
- Managementul mediu constituit din: Directorul General al Direcției Generale Tehnice (DGT), Direcția de Calitate Mediu, Direcția de Investiții, Direcția de Operare, Direcția

Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, Ilfov

Punct de corespondență:
Splaiul Independenței, 319G,
RiverView House, Etaj 8,
Sector 6, București

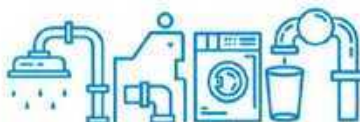
Tel: 0374.205.200
Fax: 0374.205.204
Email: contact@acilfov.ro

Website: www.acilfov.ro
Reg.com: J2009001433231
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085.800 RON



Apă Ilfov

GRIJĂ PENTRU APĂ.
RESPECT PENTRU TINE



Economica, Directia Comerciala, Birou controlling/AQ/Audit intern, U.I.P., Birou Resurse Umane, Birou Juridic, Consilieri DG.

- Managementul operational reprezentat de restul persoanelor de management (birouri, servicii de la sediu si centrele zonale si locale, comerciale si operationale).

Consiliul de Administrație al Societății are rolul de a asigura conducerea tactică a acesteia, prin aplicarea deciziilor luate de A.G.A. și prin analiza modului de îndeplinire de către echipa de management a Societății a obligațiilor rezultate din Contractul de mandat și îndeosebi de gradul de realizare a indicatorilor de performanță ai serviciului prevăzuti în Contractul de mandat.

Consiliul de Administrație este format din 5 membri, persoane fizice, cu experiență în activitatea de administrare și management a societăților furnizoare/prestatoare de servicii de utilități publice, acesta fiind condus de un Președinte.

La data întocmirii situațiilor financiare aferente anului 2025 structura Consiliului de Administrație este următoarea:

- MIHALCEA Petre-Dorin - Președinte Consiliu de Administrație
- BADIU Andrei – Membru în Consiliul de Administrație
- COJEA Gabriela – Membru în Consiliul de Administrație
- CIOBANU-OPRESCU Olivia-Ana - membru al Consiliului de Administrație
- STANICA Andreea – Membru în Consiliul de Administrație

Actualul Președinte al Consiliului de Administrație al Apa – Canal Ilfov S.A. a fost nominalizat prin Hotărârea AGA nr. 01/15.01.2025.

În anul 2025, respectând prevederile legale și actul constitutiv, Consiliul de Administrație al societății Apa Canal Ilfov S.A. a fost convocat de 14 ori. În cadrul acestor ședințe, consiliul a adoptat un total de 59 de decizii, abordând diverse aspecte esențiale pentru buna funcționare și dezvoltare a societății..

Deciziile rezultate în urma deliberărilor Consiliului de Administrație, reflectă măsurile adoptate pentru asigurarea bunei funcționări a societății și îndeplinirea obiectivelor sale strategice. Acestea au fost fundamentate pe analize și consultări adecvate, luând în considerare legislația în vigoare, cerințele de guvernare corporativă și interesele tuturor părților implicate garantând astfel transparența și legalitatea acestora.

3. Sinteza principalilor indicatori financiari la 31 decembrie 2025

Prezentăm în această secțiune un extras al principalilor indicatori financiari la data de 31 decembrie 2025. În secțiunea 4 prezentăm principalele evenimente care au caracterizat anul 2025 și au influențat rezultatele financiare ale companiei, iar în secțiunea 5 prezentăm analiza indicatorilor financiari cu un istoric comparativ pentru unii dintre aceștia.

Valoarea unora dintre indicatorii financiari la nivelul anului 2025 a fost influențată și de contextul economico – social din perioada anterioară 2021 – 2022 ce a caracterizat în general economia națională, și în special sectorul de apă și apă uzată.

Tabel 1. Sinteza principalilor indicatori financiari ai Apă - Canal Ilfov S.A. la 31.12.2025

S.C. Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, Ilfov

Punct de corespondență:
Bulevardul Dimitrie
Pompeiu, nr. 9-9A, Iriza 10,
Etaj 3, Sector 2, București

Tel:0374.205.200
Fax: 0374.205.204
Email: contact@acilfov.ro

Website: www.acilfov.ro
Reg.com: J23/1433/2009
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085.800 RON



Apă Ilfov

GRIJĂ PENTRU APĂ
RESPECT PENTRU TINERET



	Indicator	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
1	Cifra de afaceri (lei)	111.762.134	129.284.910	152.623.996
2	Rezultat din exploatare (lei)	15.060.932	5.567.667	8.047.466
3	Rezultat net total (lei)	10.406.296	2.916.514	4.723.124
4	Marja de profit (%)	9,31%	2,26%	3,09%
5	Rata profit din exploatare	13,48%	4,31%	5,27%
6	Datorii comerciale -furnizori (lei)	88.761.604	65.502.920	33.709.409
7	Grad de facturare (%)	67,23%	65,76%	68,33%
8	Grad de încasare istoric** (%)	90,90%	83,12%	80,96%
9	Grad de încasare din facturat curent*** (%)	104%	95,18%	93,97%

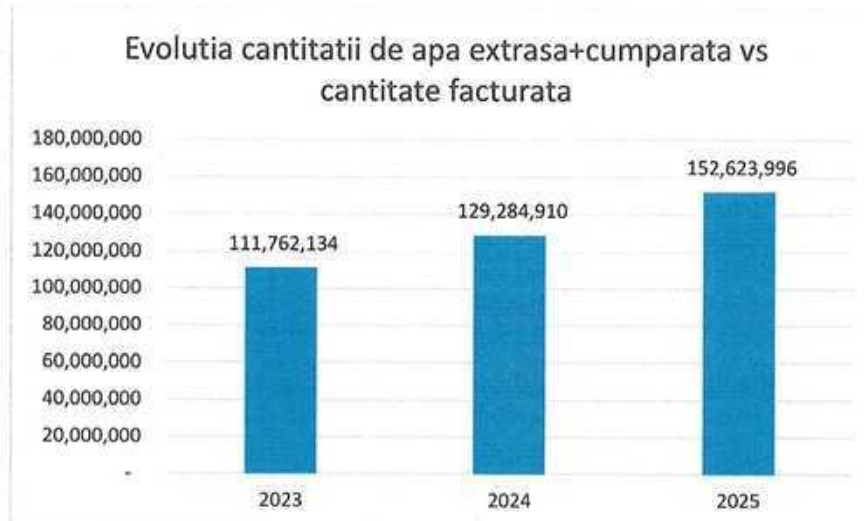
Nota :

**) valori aferente situațiilor financiare revizuite în urma verificărilor auditorului extern*

****) Grad încasare istoric = Total încasari în an / (Sold anterior + Facturat în an)*

*****) Grad încasare din facturat curent = Total încasari în an/Total facturat în an (****include și încasari aferente facturilor emise înainte de anul de referință)*

Figura 1. Evoluția cifrei de afaceri a S.C. Apă - Canal Ilfov S.A.



Sursa : Bilantul la 31 decembrie 2023 -2025

Dupa cum reiese atat din valorile prezentate in tabelul de mai sus, cifra de afaceri a crescut in anul 2025 cu 11.81 % fata de anul 2024.

Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, Ilfov

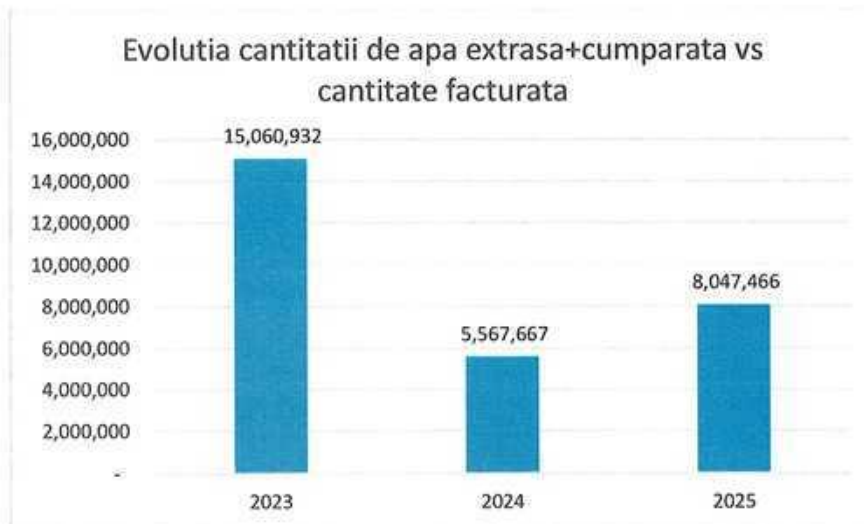
Punct de corespondență:
Splaiul Independenței, 319G,
RiverView House, Etaj 8,
Sector 6, București

Tel:0374.205.200
Fax: 0374.205.204
Email: contact@acilfov.ro

Website: www.acilfov.ro
Reg.com: J2009001433231
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085.800 RON



Figura 2. Evoluția rezultatului din exploatare S.C. Apă – Canal Ilfov S.A.



Sursa : Bilantul la 31 decembrie 2023-2025

Așa cum reiese din situația de mai sus, în anul 2025 compania Apa – Canal Ilfov S.A. a înregistrat o creștere a rezultatului din exploatare față de anul precedent.

Rezultatul net aferent anului 2025 este în suma de 4.723.124 lei, fiind un profit net cu mult mai mare decât cel înregistrat în anul 2024, și acest fapt se datorează creșterii tarifului la serviciile prestate începând cu iulie 2025.

În anul raportării, OR a realizat și o serie de investiții, așa cum sunt prezentate informații în următorul capitol.

4. Principalele evenimente ale anului 2025

4.1. Factorii negativi care au afectat rezultatele financiare ale anului 2025

În anul 2025, deși cifra de afaceri prezintă o creștere semnificativă față de anii analizați, există și factori negativi care au contribuit la activitatea curentă a societății.

Prezentăm mai jos principalii factori care au influențat negativ activitatea și astfel, unii indicatori ai Operatorului Regional în anul 2025:

- din cauza valorilor creanțelor, respectiv a sumelor neincasate de la clienții rău plățici, compania a înregistrat întârzieri la plata furnizorilor, data fiind lipsa fondurilor;
- criza energetică care a debutat în anul 2021 a avut ca efecte directe și indirecte creșterea tuturor costurilor Apa – Canal Ilfov S.A., preluate și în 2025, ca urmare a creșterii prețurilor de achiziție a bunurilor, a lucrărilor necesare pentru investiții, respectiv a serviciilor necesare desfășurării activității;
- Preluarea de noi UAT-uri de către OR în ultimii 3 ani, respectiv Peris și Snagov, care au generat nevoi investiționale ample pentru asigurarea unor bune condiții de furnizare a serviciilor;



Apă Ilfov

GRIJĂ PENTRU APĂ
RESPECT PENTRU TINE



- Situația geo-militară din zonă, respectiv războiul din Ucraina au afectat disponibilitatea unor resurse precum și rețelele de distribuție a unora dintre marfuri, cu efecte implicite asupra costurilor.

4.2. Factori care au atenuat parțial efectele negative în anul 2025

Cu toate acestea, pentru a atenua efectele negative și a evita producerea unor și mai grave, societatea a continuat acțiuni care să vină în sprijinul eficientizării activității. Astfel operatorul a realizat activități precum:

- În anul 2025 s-a continuat cu proiectul de digitalizare. Operatorul și-a extins raza localităților pentru montarea contorilor cu transmitere la distanță, montându-se aproximativ 6.500 de contori inteligenți, cât și 11.500 de module care favorizează transmiterea consumurilor în timp real.
- În anul 2025 s-a urmarit, într-un mod accelerat recuperarea creanțelor, ca și în anul 2024, deschizându-se 183 de dosare de executare, s-au încheiat 459 de grafice de esalonare, s-au transmis un număr 1.558 de somatii de plată, s-au emis 1.172 de preavize de sistare servicii pentru neplata facturilor emise și 660 ordine de debransare.
- Continuarea programului de investiții în infrastructura de apă și apă uzată operată astfel încât să fie ameliorate sistemele vechi și degradate respectiv să fie extinse capacitățile de producție/ distribuție apă și apă uzată, atât din surse proprii, cât și din fonduri nerambursabile.

Tabel 2. Investițiile închise de S.C. Apă - Canal Ilfov S.A. în anul 2025

INVESTIȚII FINANȚATE DIN SURSE PROPRII	UM	2025
TOTAL INVESTIȚII ÎNCHISE:	RON/an	8.712.278

Sursa : Situația imobilizărilor 31.12.2025

La 31.12.2025 valoarea lucrărilor în curs de execuție ale companiei, era de 1.552.673.047,69 lei, astfel :

- 62.949.954,46 lei din surse proprii
- 1.489.723.093,23 lei în cadrul proiectelor cu fonduri nerambursabile.

Tabel 3. Stadiul investițiilor în curs de execuție efectuate de S.C. Apă- Canal Ilfov S.A. :

Denumire investiție în curs din surse proprii	Sold final la 31.12.2025
Total Imobilizări corporale în curs de execuție	62.949.954,46
din care:	
Bunuri de natura dom. public al statului/ UAT	62.752.879,46
Bunuri proprietate privată OR	197.075,00

Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, Ilfov

Punct de corespondență:
Splaiul Independenței, 319G,
RiverView House, Etaj 8,
Sector 6, București

Tel: 0374.205.200
Fax: 0374.205.204
Email: contact@acilfov.ro

Website: www.acilfov.ro
Reg.com: J2009001433231
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085.800 RON



Apă Ilfov
GRIJĂ PENTRU APĂ.
RESPECT PENTRU TINERET



Investitii in curs cu fonduri nerambursabile	Sold final 31.12.2025
ACTIVITATE DIGITALIZARE 158035	9.887.975,18
ACTIVITATE FOTOVOLTAICE	21,692,724.48
ACTIVITATE PRIMA CONECTARE	59,500.00
ACTIVITATE PDD	823,776,904.62
ACTIVITATE PDD SNAGOV	51,864,019.19
ACTIVITATE PDD AFUMATI GANEASA	56,891,096.39
ACTIVITATE INVESTITII ASISTENTA TEHNICA	20,940,345.48
ACTIVITATE INVESTITII POIM	472,483,522.61
ACTIVITATE INVESTITII CONTRACTE FAZATE	9,727,700.25
ACTIVITATE POIM ASISTENTA TEHNICA	13,858,651.83
ACTIVITATE POIM SNAGOV	4,516,580.65
ACTIVITATE POIM AFUMATI-GANEASA	4,024,072.55
Total imobilizari in curs proiecte fonduri nerambursabile	1,489,723,093.23

Proiecte principale in curs cu fonduri nerambursabile :

- Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apa si apa uzata din judetul Ilfov, in perioada 2014-2020 – Etapa (cod SMIS 2021 - 318805) are o valoarea totala de 1.531.107.601,62 lei, potrivit Contractului de finantare nr. 22/06.06.2024, dupa cum urmeaza :

Tabel 3.1 :

Valoare eligibilă a proiectului, incl. TVA eligibil			Valoare eligibilă nerambursabilă din partea fondurilor (FC)			Valoarea eligibilă nerambursabilă din bugetul național			Valoarea cofinanțare eligibilă beneficiar		Valoarea veniturilor nete generate		Valoare totală neeligibilă a proiectului, incl. TVA neeligibil ¹		Valoare totală a proiectului	
(lei)			(lei) (%)			(lei) (%)			(lei) (%)		(lei) (%)		(lei)		(lei)	
1	2	2.1	3	3.1	4	4.1	5	5.1	6	7						
1.288.025.647,14	484.297.643,32	40	702.231.582,85	58	24.214.882,14	2	77.281.538,83	6	243.081.954,48	1.531.107.601,62						

- Proiectul de dezvoltare a infrastructurii de apa si apa uzata in aglomerarea Snagov, judetul Ilfov, in perioada 2014-2020 Etapa II (cod SMIS 2021 - 321019) are o valoare

S.C. Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, Ilfov

Punct de corespondență:
Bulevardul Dimitrie
Pompeiu, nr. 9-9A, Iride 10,
Etaj 3, Sector 2, Bucuresti

Tel:0374.205.200
Fax: 0374.205.204
Email: contact@acilfov.ro

Website: www.acilfov.ro
Reg.com: J23/1433/2009
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085.800 RON



Apă Ilfov

GRIJĂ PENTRU APĂ
RESPECT PENTRU TINER



de 284.005.134,25lei, potrivit Contractului de finanțare nr. 27/13.06.2024, după cum urmează:

Tabel 3.2:

Valoarea eligibilă a proiectului, incl. TVA eligibil		Valoarea eligibilă nerambursabilă din partea fondurilor (FC)		Valoarea eligibilă nerambursabilă din bugetul național		Valoarea cofinanțare eligibilă beneficiar		Valoarea veniturilor nete generate		Valoarea totală neeligibilă a proiectului, incl. TVA neeligibil ¹		Valoarea totală a proiectului	
(lei)	(lei)	(%)	(lei)	(%)	(lei)	(%)	(lei)	(%)	(lei)	(%)	(lei)	(lei)	
1	2	2.1	3	3.1	4	4.1	5	5.1	6	7			
239.116.321,61	89.907.737,20	40	130.366.218,94	58	4.495.386,86	2	14.346.978,61	6	44.888.812,64	284.005.134,25			

- Proiectul de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în aglomerările Afumatei-Ganeasa, județul Ilfov, în perioada 2014-2020 – Etapa II (cod SMIS 2021 - 320986) are o valoare de 285.364.858,57 lei, potrivit Contractului de finanțare nr. 98/20.09.2024 după cum urmează:

Tabel 3.3:

Valoarea eligibilă a proiectului, incl. TVA eligibil		Valoarea eligibilă nerambursabilă din partea fondurilor (FEDR)		Valoarea eligibilă nerambursabilă din bugetul național		Valoarea cofinanțare eligibilă beneficiar		Valoarea veniturilor nete generate		Valoarea totală neeligibilă a proiectului, incl. TVA neeligibil ¹		Valoarea totală a proiectului	
(lei)	(lei)	(%)	(lei)	(%)	(lei)	(%)	(lei)	(%)	(lei)	(%)	(lei)	(lei)	
1	2	2.1	3	3.1	4	4.1	5	5.1	6	7			
238.776.642,40	116.534.462,77	51,92	103.426.580,25	46,08	4.489.000,84	2	14.326.598,54	6	46.588.216,17	285.364.858,57			

- Privind proiectele – Digitalizare și Fotovoltaice, acestea au valoarea de 21.257.495,42 lei, respectiv valoarea de 9.483.903,87 lei, fiind proiecte în derulare ce se vor finaliza la sfârșitul anului 2026.

4.3. Informații despre creditele în derulare în anul 2025

În anul 2025 Apa – Canal Ilfov S.A. a avut în derulare șase contracte de împrumut, respectiv:

- Acordul de împrumut nr. 46871/ 28.07.2015 semnat cu Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD), prin care finanțatorul a acordat companiei Apa – Canal Ilfov un credit de 28.600.000 lei pentru finanțarea proiectului “Reabilitarea și modernizarea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare în Județul Ilfov”. Contractul de împrumut a fost garantat de Județul Ilfov. În cursul anului 2025, Apa Ilfov a obținut o refinanțare printr-un contract de credit semnat cu BCR pentru stingerea împrumutului aflat în sold în valoare de 12.307.377,06 lei.
- Contractul de împrumut nr. 189/28.09.2017 a fost semnat cu Banca Comercială Română pentru finanțarea contractului “Extindere sisteme de alimentare cu apă și canalizare în localitățile Brănești – Islaz”. Și acest contract de împrumut este garantat de județul Ilfov. La finalul anului 2025 valoarea rest de rambursat era de 5.646.465,97 lei.

Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, Ilfov

Punct de corespondență:
Splaiul Independenței, 319G,
RiverView House, Etaj 8,
Sector 6, București

Tel: 0374.205.200
Fax: 0374.205.204
Email: contact@acilfov.ro

Website: www.acilfov.ro
Reg.com: J2009901433231
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085.800 RON



- Contractul de imprumut nr. 52/20220509031/09.05.2022 semnat cu Banca Comercială Română, cu o valoare a creditului de 15.000.000 lei pentru finanțarea proiectului "Inițiere canalizare pluvială în cartierul Independentei, Oraș Bragadiru, jud. Ilfov". Contractul de imprumut este garantat de Județul Ilfov.
Creditul a fost contractat pentru o perioadă de 96 luni, din care 24 luni perioada de grație. La finalul anului 2025, soldul de rambursat era de 11.041.666,73 lei.
- Contractul de imprumut nr. 20240325025/08.05.2024 a fost semnat cu Banca Comercială Română pentru finanțarea cheltuielilor ramase neachitate la 2023, inclusiv TVA, în cadrul celor trei proiecte derulate în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare 2014-2020, în valoare de 21.419.460,89 lei, din care perioada de grație este de 24 luni. Până la sfârșitul anului 2024 au fost achitate doar dobânzi.
- Contractul de imprumut nr. 20250203007/27.05.2025 a fost semnat cu Banca Comercială Română pentru refinanțarea imprumut nr. 46871/ 28.07.2015 semnat cu Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD) în valoare de 12.754.918,04 lei. La finalul anului 2025 valoarea rest de rambursat era de 12.307.377,06 lei.
- Contractul de imprumut nr. 20250924062/09.12.2025 a fost semnat cu Banca Comercială Română pentru finanțarea cheltuielilor eligibile și neeligibile, inclusiv TVA, în cadrul Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în județul Ilfov, în perioada 2014-2020 – Etapa II Cod SMIS 2021+ : 318805, conform Contract de finanțare nerambursabilă nr. 22/06.06.2024, în valoare de 80.000.000 lei, la care se adaugă TVA de 16.800.000 lei, din care perioada de grație este până la 31.12.2027. Valoarea de rambursat la 31.12.2025 era de 75.940.734,90 lei, la care se adaugă TVA de 16.800.000 lei.

4.4. Tarife practicate în anul de raportare

În anul 2025 Apa – Canal Ilfov a practicat două nivele de tarif, atât pentru apă cât și pentru apă uzată, astfel:

Tabel 4. Tarife practicate pentru serviciile de furnizare apă potabilă și canalizare în anul 2025

Serviciu	Tarif lei fără TVA/mc aplicat pentru producție ianuarie -iunie 2024	Tarif lei fără TVA/mc aplicat pentru producție începând cu 01.07.2025
Apă potabilă	6.80	7.61
Canalizare - epurare	7.24	8.13

Majorarea de tarife atât pentru apă cât și pentru apă uzată, s-a realizat conform formulei de calcul din Strategia tarifară determinată în cadrul proiectului major POIM și aprobată de către autoritățile locale și ADIA Ilfov.

Majorarea tarifelor și aplicarea tarifului unic sunt o consecință a obligativității aplicării strategiei tarifare care a fost determinată în cadrul Analizei cost-beneficiu aferentă proiectului major cu finanțare din fonduri europene, în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare.



Apă Ilfov
GRIJĂ PENTRU APĂ
RESPECT PENTRU TINERET



ANRSC a avizat noile tarife începând cu producția lunii iulie 2024 prin Decizia nr. 216/13.06.2024. Creșterea tarifului poate determina riscul de creștere a gradului de neîncasare a facturilor pentru serviciile de apă și apă uzată furnizate de Apa – Canal Ilfov S.A., ca urmare a reticentei la un nou tarif majorat în general, deși:

- calculele pentru determinarea acestor noi tarife au avut la bază inclusiv analiza gradului de suportabilitate al populației;
- Apa – Canal Ilfov S.A. a făcut informările necesare, în conformitate cu prevederile legale, în legătură cu această creștere tarifului

5. Analiza indicatorilor financiari ai societății în perioada 2023 – 2025

În această secțiune prezentăm o analiză a rezultatelor financiare ale societății, dintre care unele în context istoric respectiv pentru perioada 2023 - 2025, strict pentru activitatea de producție, desconsiderând în analiza activitatea de pe proiecte.

Analiza financiară a acestei perioade este realizată pe baza datelor înregistrate strict pentru activitatea curentă de producție a societății, fiind eliminate datele privitoare la proiectele europene cu finanțare în cadrul POIM.

Pentru analiza activității societății trebuie prezentată evoluția câtorva indicatori esențiali pentru activitatea companiei, respectiv:

- a) Gradul de facturare
- b) Durata de încasare a clienților
- c) Durata de plată a furnizorilor
- d) Rata profitului de exploatare
- e) Rata profitului brut înainte de amortizare și redevanță
- f) Lichiditatea curentă
- g) Alți indicatori de profitabilitate

Un element esențial în eficiența furnizării serviciilor de alimentare cu apă este gradul în care cantitățile de apă extrase/cumpărate se facturează către consumatori. Cu cât acest grad este mai mare, cu atât acest indicator reflectă faptul că pierderile în sistem sunt mai mici și, deci, veniturile generate de activitatea de exploatare mai mari.

Tabel 5. Gradul de facturare a apei extrase/cumpărate de S.C. APĂ CANAL ILFOV S.A. în perioada 01.01.2023 – 31.12.2025

	2023	2024	2025
Cantitate apă extrasă+cumpărată (mc)	11.421.389	12.629.550	12.913.882
Cantitate facturată (mc)	7.637.171	8.305.289	8.824.252
Grad facturare (%)	67,23%	65,76%	68,33%

Sursa: Balanța apei 2023-2025

Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, Ilfov

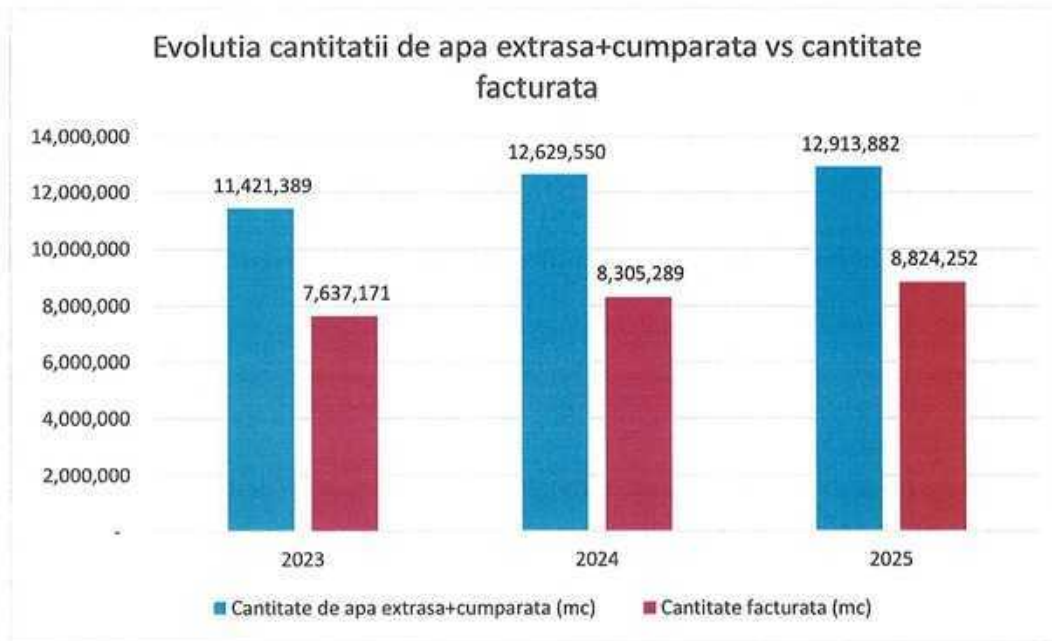
Punct de corespondență:
Splaiul Independenței, 319G,
RiverView House, Etaj 8,
Sector 6, București

Tel:0374.205.200
Fax: 0374.205.204
Email: contact@acilfov.ro

Website: www.acilfov.ro
Reg.com: J2009001433231
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085,800 RON



Figura 3. Evoluția cantitatii de apă extrasă și cumpărată, respectiv a apei livrate în perioada 01.01.2023 – 31.12.2025



Dupa cum se observă din tabelul, respectiv graficul de mai sus, dinamica producției de apă și a cantității facturate de apă au avut un trend crescător, respectiv producția a crescut cu 2.25%, iar cantitatea facturată cu 6,25%.

a) Durata de încasare a clienților sau viteza de rotație a debitelor clienți

Încasarea la timp a clienților este un element esențial în asigurarea cash-flow-ului societății. Conform prevederilor legii 51/2006 serviciile se facturează lunar iar scadența de plată a facturilor este de 15 zile de la data emiterii. Pentru plata facturii în maxim 30 de zile de la scadență nu se percep penalități, însă dacă plata facturii se face după a 45-a zi de la emiterea facturii se datorează penalități din prima zi după scadență, penalitățile fiind calculate în baza ratei dobânzii datorate pentru neplata obligațiilor bugetare, respectiv 0,02%¹ pe fiecare zi de întârziere.

Tabel 6. Durata de încasare clienți în perioada 01.01.2023 – 31.12.2025

	2023	2024	2025
Sold mediu clienți (lei)	18.717.159	24.516.154	33.256.114
Cifra de afaceri neta (lei)	111.762.134	129.284.910	152.623.996
Durata de încasare clienți (nr zile)	61	69	80

În perioada analizată, 2023 – 2025 soldul mediu al creanțelor a cunoscut variații, valoarea soldului clienților înregistrând creșteri în fiecare an față de anul precedent.

¹ procent valabil începând cu 01.01.2016.



Apă Ilfov

GRIJĂ PENTRU APĂ
RESPECT PENTRU TINER



În ceea ce privește perioada de încasare a creanțelor, acest indicator a înregistrat o creștere în anul 2025, având valoarea obținută de 80 zile, aceasta determinând gradul mai lent de încasare al creanțelor în anul 2025, față de anul 2024.

Domeniul de activitate, respectiv utilitățile publice în sectorul apă și apă uzată, este însă unul prin tradiție cu durate de încasare mari.

Societatea depune în continuare eforturi pentru agrearea unor grafice de eșalonare la plată a creanțelor neîncasate. Totodată, pe parcursul anului 2025, au fost întocmite noi dosare de executare silită. Deși încuviințarea executării silite este o formă sigură de recuperare a banilor, operatorul având în acest sens o bază legală clară stipulată în legea 241/2006 „factura pentru apă și canalizare constituie titlu executoriu”, operațiunea implică totuși un proces lent de recuperare dar și costuri suplimentare necesare întocmirii dosarelor, atât cu resursa umană implicată dar și cu taxele (de timbru).

În același timp, pentru a accelera ritmul de încasare, societatea are în vedere, ca pe lângă toate acțiunile comerciale – somatii, notificări, executări silite, contactare clienți prin call-center, să efectueze debransări la punctele de consum ale utilizatorilor rău-platnici.

b) Durata de plată a furnizorilor

Duratele de plată ale furnizorilor sunt negociate de companie cu fiecare furnizor în parte, însă, în general prevederile contractuale stabilesc termene de plată între 30 - 45 de zile. În anul 2025 se evidențiază o durată medie de plată datorită față de furnizori în scădere față de anul 2024.

Tabel 7. Durata de plată furnizori în perioada 01.01.2023 – 31.12.2025

	2023	2024	2025
Sold mediu furnizori (lei)	56.012.269	73.098.813	45.578.727
Cifra de afaceri netă (lei)	111.762.134	129.284.910	152.623.996
Durata de plată furnizori (nr zile)	180	206	109

Durata de plată a furnizorilor a scăzut foarte mult în anul 2025 față de anii 2023 și 2024, societatea depunând eforturi financiare semnificative de onorare a datorită curente și restante în această perioadă. În situația în care nu dispune de suficiente resurse financiare, societatea apelează la negocierea unor reeșalonări de solduri cu furnizorii.

c) Rata profitului de exploatare

Reluăm și în această secțiune prezentarea indicatorului la finalul anului 2025, conform tabelului de mai jos, valoarea acestui indicator crescând în comparație cu anul 2024, datorat în mare parte de creșterea tarifului la serviciile prestate.

Tabel 8. Rata profitului din exploatare la 31 decembrie 2025

1	Cifra de afaceri (lei)	152.623.996
2	Rezultat din exploatare (lei)	8.047.466

Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, Ilfov

Punct de corespondență:
Splaiul Independenței, 319G,
RiverView House, Etaj 8,
Sector 6, București

Tel:0374.205.200
Fax: 0374.205.204
Email: contact@acilfov.ro

Website: www.acilfov.ro
Reg.com: J2009001433231
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085.800 RON



Apă Ilfov
GRIJĂ PENTRU APĂ,
RESPECT PENTRU TINĂ



3	Rata profit din exploatare (%)	5.27%
---	--------------------------------	-------

Sursa: Bilantul la 31.12.2025

d) Rata profitului brut inainte de amortizare si redeventa

Rata profitului brut inainte de amortizare si redeventa (Rata Profit) (%) se determina considerand urmatoarele elemente:

- veniturile din exploatare (A);
- cheltuielile din exploatare (B);
- cheltuielile cu amortizarea si redeventa incluse in cheltuielile din exploatare (C);

Formula de calcul este urmatoarea:

$$\text{Rata Profit (\%)} = (A - B + C) / A$$

Valoarea indicatorului pentru anul 2025 este calculata in tabelul de mai jos:

Tabel 9. Rata profitului brut inainte de amortizare si redeventa 31 decembrie 2025

A	Total venituri din exploatare	167.510.892 lei
B	Total cheltuieli din exploatare	159.463.426 lei
C	Cheltuielile cu amortizarea si redeventa incluse in cheltuielile din exploatare, din care:	26.807.996 lei
	Profitul brut inainte de amortizare si redeventa	34.855.462 lei
	Rata profitului brut inainte de amortizare si redeventa	20.81%

e) Lichiditatea curenta

Lichiditatea curenta este calculata considerand urmatoarele elemente:

- active circulante (Stocuri+Creante+Investitii pe termen scurt+Casa si conturi la banci) (A);
- datorii curente (B);

Formula de calcul este urmatoarea: Lichiditatea curenta = A/B, iar valoarea este prezentata mai jos pentru anul 2025:

Tabel 10. Lichiditatea curenta 31 decembrie 2023 – 2025

	2023	2024	2025
Indicatorul lichidității curente			
Active circulante (A)	70.278.718	184.005.757	203.730.395
Datorii curente (B)	120.480.667	114.993.121	77.546.414
A/B– in număr de ori	0,58	1.60	2.62

Indicatorul lichiditatea curenta evidentiaza valoarea supraunitara de 2.62 in anul 2025, ceea ce indica faptul ca societatea isi poate acoperi datoriile pe termen scurt cu activele curente.

f) Alti indicatori de profitabilitate

Aici prezentam rentabilitatea economica si rentabilitatea financiara pentru anul 2025.



Apă Ilfov

GRIJĂ PENTRU APĂ
RESPECT PENTRU TINÉ



	2025
Cifra de afaceri (lei)	152.623.996
Profit din exploatare (lei)	8.047.466
Profit net (lei)	4.723.124
Active totale (lei)	1.931.692.867
Capitaluri proprii (lei)	141.985.459
Marja de profit net (%)	3.09%
Rentabilitatea economică (%)	0.42%
Rentabilitatea financiară (%)	3.33%

6. Principalele riscuri ale Apa – Canal Ilfov S.A.

Principalele riscuri la care este supus operatorul regional sunt detaliate mai jos:

a) Riscul de rata a dobanzii

Apa – Canal Ilfov S.A. a avut in derulare pana la decembrie 2025 sase credite detaliate la subcap. 4.3.

Toate ratele dobanzilor aferente creditelor sunt determinate prin raportare la ROBOR astfel:

- Creditul contractat de la BERD in anul 2015 aplica o rata a dobanzii determinate ca suma dintre marja aplicabila de 3,25% p.a. si ROBOR 3M (la 3 luni)
- Creditul contractat de la BCR in anul 2017 aplica o rata a dobanzii determinate ca suma dintre marja aplicabila de 0,49 % p.a. si ROBOR 3M (la 3 luni).
- Creditul contractat de la BCR in anul 2022 aplica o rata a dobanzii determinate ca suma dintre marja aplicabila de 0,90 % p.a. si ROBOR 6M (la 6 luni).
- Creditul contractat de la BCR in anul 2024 pentru sustinerea cheltuielilor in cadrul proiectului POIM, marja 0.9% cu ROBOR la 6 luni.
- Creditul contractat de la BCR in anul 2025 pentru refinantarea imprumutului BERD, marja 0.9% cu ROBOR la 3 luni.
- Creditul contractat de la BCR in anul 2025 pentru sustinerea cheltuielilor in cadrul proiectului POIM, marja 0.9% cu ROBOR la 3 luni.

b) Pretul de vanzare apa si apa uzata

Activitatea pe care societatea o desfasoara se situeaza in sfera serviciilor publice furnizate in special populatiei. Astfel ca, pe langa restrictiile de ordin legislativ ce monitorizeaza acest sector, societatea este expusa si deprecierii puterii de cumparare a clientului in perioada analizata.

Mentionam ca tarifele aplicate au fost determinate avand in vedere metodologia de realizare a analizei cost – beneficiu si implicit gradul de suportabilitate al populatiei. Cu toate acestea, exista inca mentalitatea ca serviciile de apa sunt servicii cu costuri mici, existand reticenta consumatorilor pentru plata acestor servicii.

Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, Ilfov

Punct de corespondență:
Splaiul Independenței, 319G,
RiverView House, Etaj 8,
Sector 6, București

Tel:0374.205.200
Fax: 0374.205.204
Email: contact@acilfov.ro

Website: www.acilfov.ro
Reg.com: J2009001433231
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085.800 RON



c) Riscul de neincasare al facturilor pentru serviciile de apa si apa uzata

In anul 2025 riscul de neincasare al facturilor a ramas crescut fata de anul anterior. Neplata sau intarzierile la plata a clientilor, afecteaza fluxul de numerar disponibil pe care compania il foloseste pentru plata operatiunilor de exploatare, inclusiv a furnizorilor, fiind unul dintre factorii care determina durata de plata afurnizorilor destul de ridicat, dar raportat la an 2024, este o micsoare, urmare a cresterii tarifului la serviciile prestate.

d) Riscul valutar

Desi compania Apa – Canal Ilfov S.A. nu efectuează tranzacții (achizitii marfa/servicii) cu parteneri externi intr-o alta moneda decat moneda nationala (ron), totusi, in mod indirect activitatea financiara a societatii este influentata de riscul valutar deoarece, chiar daca societatea nu achizitioneaza bunuri, servicii si lucrari in valuta, diversi contractanti cu care are si va avea in derulare contracte in 2024 si 2025 sunt dependenti de produse din import. Astfel, in mod indirect, chiar daca facturile emise de catre acesti contractanti nu vor fi afectate in mod direct de variatii ale cursului valutar, totusi, tinand cont ca acestia la randul lor achizitioneaza de pe piata externa anumite bunuri, preturile finale oferate, respectiv facturate catre Apa – Canal Ilfov S.A. vor include indirect influentele dinamicii cursului de schimb valutar.

e) Riscul de dezangajare a investitiilor

Apa – Canal Ilfov S.A. are nevoie urgenta de surse de finantare pentru realizarea investitiilor in infrastructura de apa si apa uzata, tinand cont de importanta acestora, fie pentru remedierea unor disfunctionalitati ale infrastructurii, fie pentru limitarea disconfortului comunitatilor locale beneficiare directe ale acestor investitii, fie pentru respectarea conditiilor de mediu. Avand in vedere dinamica mediului economico – financiar, atat pe plan national cat si international, care a afectat si continua sa afecteze OR in mod direct si indirect, si tinand cont de capacitatea de indatorare a OR care a fost depasita, fara un sprijin concret si urgent de la actionari, in principal de la actionarul majoritar, exista riscul iminent de a opri realizarea investitiilor.

7. Dezvoltarea viitoare a societății

Pentru anul 2026, OR are in vedere o serie de masuri in vederea dezvoltarii astfel:

- Continuarea planului de investitii critice si prioritare destinate imbunatatirii serviciilor furnizate populatiei din aria de operare, doar cu sprijinul financiar direct si prompt al actionarilor, in principal al actionarului majoritar Judetul Ilfov. In lipsa unei finantari de la acestia, compania va fi in imposibilitatea de a realiza investitiile.
- Finalizarea proiectelor de Digitalizare si Fotovoltaice si punerea in functiune a obiectivelor pana la sfarsitul anului 2026.

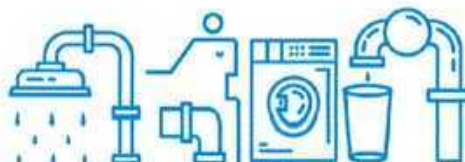
Președinte Consiliu de Administrație

MIHALCEA Petre-Dorin



Apă Ilfov

GRIJĂ PENTRU APĂ
RESPECT PENTRU TINER



Index de tabele

Tabel 1. Sinteza principalilor indicatori financiari ai Apă - Canal Ilfov S.A. la 31.12.2025	6
Tabel 2. Investițiile închise de S.C. Apă - Canal Ilfov S.A. în anul 2025	8
Tabel 3. Stadiul investițiilor în curs de execuție efectuate de S.C. Apă- Canal Ilfov S.A.....	9
Tabel 4. Tarife practicate pentru servicii de furnizare apă potabilă și canalizare în anul 2025	120
Tabel 5. Gradul de facturare a apei extrase/cumpărate de APĂ CANAL ILFOV S.A. în perioada 01.01.2023 – 31.12.2025	132
Tabel 6. Durata de încasare clienți în perioada 01.01.2023 – 31.12.2025	14
Tabel 7. Durata de plată furnizori în perioada 01.01.2023 – 31.12.2025	15
Tabel 8. Rata profitului din exploatare la 31 decembrie 2025	15
Tabel 9. Rata profitului brut înainte de amortizare și redevență 31 decembrie 2025.....	16
Tabel 10. Lichiditatea curentă 31 decembrie 2023 – 2025.....	16

Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, Ilfov

Punct de corespondență:
Splaiul Independenței, 319G,
RiverView House, Etaj 8,
Sector 6, București

Tel: 0374.205.200
Fax: 0374.205.204
Email: contact@acilfov.ro

Website: www.acilfov.ro
Reg.com: J2009001433231
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085.800 RON



Apă Ilfov
GRIJĂ PENTRU APĂ,
RESPECT PENTRU TINE



Index de figuri

Figura 1. Evoluția cifrei de afaceri a Apă - Canal Ilfov S.A.	7
Figura 2. Evoluția rezultatului din exploatare Apă – Canal Ilfov S.A.	7
Figura 3. Evoluția cantitatii de apa extrase si cumparate, respectiv a apei livrate în perioada 01.01.2023 – 31.12.2025	13



Apă Ilfov

GRIJĂ PENTRU APĂ
RESPECT PENTRU TINERET



Anexa la Raportul administratorilor pentru anul 2025

ALTI INDICATORI DE MANAGEMENT SI TEHNICI

1. Indicatori tehnici – de calitate si eficienta a serviciilor

Prezentam in aceasta sectiune o serie de indicatori nefinanciari la nivelul anului 2024.

RC5 - Nivelul contorizarii; bransamente contorizate ca procent din total bransamente (%)

Apă – Canal Ilfov S.A. are un grad ridicat de contorizare al bransamentelor, la finalul anului 2025 situatia fiind conform tabelului de mai jos.

Procentul bransamentelor contorizate din total bransamente (%) va fi permanent crescător, peste valoarea de 68,47 %, care reprezintă nivelul contorizării la preluarea gestiunii.

Nr. Crt.	Arie	Total bransamente (buc)	Bransamente contorizate (buc)	Bransamente necontorizate (buc)	Nivel contorizare (%) 3/2
0	1	2	3	4	5
	TOTAL	38.282	38.282	0	100,0%

Sursa: Raportul de monitorizare al indicatorilor de performanța pentru anul 2025 (catre ADIA Ilfov)

RC6 - In ceea ce priveste acuratetea contorizarii, situatia centralizata totala (la nivelul ariei de operare) in 2025 este sintetizata mai jos in tabelul urmatoare:

Nr crt	Arie	Numar solicitari	Numar verificari in 3 luni	Nivel realizare 3/2 (%)
0	1	2	3	4
	TOTAL	34	28	82,4%

Sursa: Raportul de monitorizare al indicatorilor de performanța pentru anul 2025 (catre ADIA Ilfov)

RC7 - Acuratetea facturarii - Valoarea facturilor emise pe baza inregistrarii contoarelor din valoarea totala a facturilor (%)

In ceea ce priveste facturarea, gradul de acuratete al acestui indicator este prezentat mai jos:

Nr crt	Arie	Valoare facturi contorizate.	Valoare totala facturi.	Nivel realizare indicator (%) 2/3
0	1	2	3	4
	TOTAL	70.000.521,00	70.341.875,36	99,5%

Sursa: Raportul de monitorizare al indicatorilor de performanța pentru anul 2025 (catre ADIA Ilfov)

Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, Ilfov

Punct de corespondență:
Splaiul Independenței, 319G,
RiverView House, Etaj 8,
Sector 6, București

Tel:0374.205.200
Fax: 0374.205.204
Email: contact@acilfov.ro

Website: www.acilfov.ro
Reg.com: J2009001433231
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085.800 RON



RC18 - Raspunsul la petitiile privind facturarea

Referitor la raspunsurile la petitiile/ reclamatii privind facturarea, in anul 2025 sunt prezentate sintetic mai jos:

Nr ctr	Arie	Numar total reclamatii scrise si apeluri telefonice	Rezolvate in 15 zile de la reclamatie	Rezolvate in intervalul 16-30 zile	Rezolvate in peste 30 zile	Nerezolvate in 30 zile de la reclamație	Valoare indicator 15 zile (%) 4/3	Valoare indicator 30 zile (%) (4+5)/3
0	1	2	3	4	5=3+4	6=2-5	7=3/2	8=5/2
	TOTAL	1.976	1.680	38	1.718	258	85,0%	86,9%

Sursa: Raportul de monitorizare al indicatorilor de performanța pentru anul 2025 (catre ADIA Ilfov)

RC8 - Calitatea apei potabile furnizata de operator se va conforma standardelor de calitate la bransament

Tabelele care ilustreaza indeplinirea indicatorilor privind procentul testelor conforme din total teste se incadreaza in limitele prevazute de Ordonanta 7/2023.

Nr. crt	Parametru masurat	Balotești			Bragadiru			Brănești		
		Nr. probe efectuate	Nr. probe conforme	Nivel realizare indicator (%)	Nr. probe efectuate	Nr. probe conforme	Nivel realizare indicator (%)	Nr. probe efectuate	Nr. probe conforme	Nivel realizare indicator (%)
1	Enterococi	61	61	100,0%	53	53	100,0%	38	38	100,0%
2	Bacterii coliforme	61	61	100,0%	53	53	100,0%	38	38	100,0%
3	E. coli	61	61	100,0%	53	53	100,0%	38	38	100,0%
4	Nr. de colonii la 22° C	61	61	100,0%	53	53	100,0%	38	38	100,0%
5	Nr. de colonii la 37° C	61	61	100,0%	53	53	100,0%	38	38	100,0%
6	Miros	61	61	100,0%	53	53	100,0%	38	38	100,0%
7	Gust	61	61	100,0%	53	53	100,0%	38	38	100,0%
8	Culoare	61	61	100,0%	53	53	100,0%	38	38	100,0%
9	pH	61	61	100,0%	53	53	100,0%	38	38	100,0%
10	Conductivitate	61	61	100,0%	53	53	100,0%	38	38	100,0%
11	Turbiditate	61	61	100,0%	53	53	100,0%	38	38	100,0%
12	Clor rezidual liber	61	61	100,0%	54	54	100,0%	38	38	100,0%
13	Oxidabilitate	61	61	100,0%	53	53	100,0%	38	38	100,0%
14	Duritate	61	61	100,0%	53	53	100,0%	38	38	100,0%
15	Nitrați	61	61	100,0%	53	53	100,0%	38	38	100,0%
16	Nitriți la ieșirea din stație	11	11	100,0%	11	11	100,0%	10	10	100,0%
17	Nitriți în rețea	50	50	100,0%	42	42	100,0%	29	29	100,0%
18	Amoniu	61	61	100,0%	53	53	100,0%	38	38	100,0%



Apă Ilfov

GRIJĂ PENTRU APĂ
RESPECT PENTRU TINÉ



19	Fier	56	56	100,0%	10	10	100,0%	10	10	100,0%
20	Mangan	56	56	100,0%	10	10	100,0%	10	10	100,0%
	TOTAL	1149	1149	100,0%	922	922	100,0%	667	667	100,0%

Nr. crt	Parametru masurat	Cernica			Ciolpani			Ciorogârla		
		Nr. probe efectuate	Nr. probe conforme	Nivel realizare indicator (%)	Nr. probe efectuate	Nr. probe conforme	Nivel realizare indicator (%)	Nr. probe efectuate	Nr. probe conforme	Nivel realizare indicator (%)
1	Enterococi	58	58	100,0%	52	52	100,0%	27	27	100,0%
2	Bacterii coliforme	58	58	100,0%	52	52	100,0%	27	27	100,0%
3	E. coli	58	58	100,0%	52	52	100,0%	27	27	100,0%
4	Nr. de colonii la 22 ° C	58	58	100,0%	52	52	100,0%	27	27	100,0%
5	Nr. de colonii la 37 ° C	58	58	100,0%	52	52	100,0%	27	27	100,0%
6	Miros	58	58	100,0%	52	52	100,0%	27	27	100,0%
7	Gust	58	58	100,0%	52	52	100,0%	27	27	100,0%
8	Culoare	58	58	100,0%	52	52	100,0%	27	27	100,0%
9	pH	58	58	100,0%	52	52	100,0%	27	27	100,0%
10	Conductivitate	58	58	100,0%	52	52	100,0%	27	27	100,0%
11	Turbiditate	58	58	100,0%	52	52	100,0%	27	27	100,0%
12	Clor rezidual liber	58	58	100,0%	52	52	100,0%	27	27	100,0%
13	Oxidabilitate	58	58	100,0%	52	52	100,0%	27	27	100,0%
14	Duritate	58	58	100,0%	52	52	100,0%	27	27	100,0%
15	Nitrați	58	58	100,0%	52	52	100,0%	27	27	100,0%
16	Nitriți la ieșirea din stație	25	25	100,0%	23	23	100,0%	10	10	100,0%
17	Nitriți în rețea	33	33	100,0%	29	29	100,0%	17	17	100,0%
18	Amoniu	58	58	100,0%	52	52	100,0%	27	27	100,0%
19	Fier	13	13	100,0%	16	16	100,0%	6	6	100,0%
20	Mangan	13	13	100,0%	16	16	100,0%	6	6	100,0%
	TOTAL	1012	1012	100,0%	916	916	100,0%	471	471	100,0%

Nr. crt	Parametru masurat	Climceni			Cornetu			Dobroești		
		Nr. probe efectuate	Nr. probe conforme	Nivel realizare indicator (%)	Nr. probe efectuate	Nr. probe conforme	Nivel realizare indicator (%)	Nr. probe efectuate	Nr. probe conforme	Nivel realizare indicator (%)
1	Enterococi	30	30	100,0%	29	29	100,0%	20	20	100,0%
2	Bacterii coliforme	30	30	100,0%	29	29	100,0%	20	20	100,0%

Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, Ilfov

Punct de corespondență:
Splaiul Independenței, 319G,
RiverView House, Etaj 8,
Sector 6, București

Tel:0374.205.200
Fax: 0374.205.204
Email: contact@acilfov.ro

Website: www.acilfov.ro
Reg.com: J2009001433231
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085.800 RON

**Apă Ilfov**GRIJĂ PENTRU APĂ.
RESPECT PENTRU TINE

3	E. coli	30	30	100,0%	29	29	100,0%	20	20	100,0%
4	Nr. de colonii la 22 ° C	30	30	100,0%	29	29	100,0%	20	20	100,0%
5	Nr. de colonii la 37 ° C	30	30	100,0%	29	29	100,0%	20	20	100,0%
6	Miros	30	30	100,0%	29	29	100,0%	20	20	100,0%
7	Gust	30	30	100,0%	29	29	100,0%	20	20	100,0%
8	Culoare	30	30	100,0%	29	29	100,0%	20	20	100,0%
9	pH	30	30	100,0%	29	29	100,0%	20	20	100,0%
10	Conductivitate	30	30	100,0%	29	29	100,0%	20	20	100,0%
11	Turbiditate	30	30	100,0%	29	29	100,0%	20	20	100,0%
12	Clor rezidual liber	30	30	100,0%	29	29	100,0%	20	20	100,0%
13	Oxidabilitate	30	30	100,0%	29	29	100,0%	20	20	100,0%
14	Duritate	30	30	100,0%	29	29	100,0%	20	20	100,0%
15	Nitrați	30	30	100,0%	29	29	100,0%	20	20	100,0%
16	Nitriți la ieșirea din stație	10	10	100,0%	10	10	100,0%	-	-	-
17	Nitriți în rețea	20	20	100,0%	19	19	100,0%	20	20	100,0%
18	Amoniu	30	30	100,0%	29	29	100,0%	20	20	100,0%
19	Fier	5	5	100,0%	9	9	100,0%	5	5	100,0%
20	Mangan	5	5	100,0%	9	9	100,0%	5	5	100,0%
	TOTAL	520	520	100,0%	511	511	100,0%	350	350	100,0%

Nr. crt	Parametru masurat	Domnești			Dragomirești Vale			Glina		
		Nr. probe efectuate	Nr. probe conforme	Nivel realizare indicator (%)	Nr. probe efectuate	Nr. probe conforme	Nivel realizare indicator (%)	Nr. probe efectuate	Nr. probe conforme	Nivel realizare indicator (%)
1	Enterococi	27	27	100,0%	34	34	100,0%	23	23	100,0%
2	Bacterii coliforme	27	27	100,0%	34	34	100,0%	23	23	100,0%
3	E. coli	27	27	100,0%	34	34	100,0%	23	23	100,0%
4	Nr. de colonii la 22 ° C	27	27	100,0%	34	34	100,0%	23	23	100,0%
5	Nr. de colonii la 37 ° C	27	27	100,0%	34	34	100,0%	23	23	100,0%
6	Miros	27	27	100,0%	34	34	100,0%	23	23	100,0%
7	Gust	27	27	100,0%	34	34	100,0%	23	23	100,0%
8	Culoare	27	27	100,0%	34	34	100,0%	23	23	100,0%
9	pH	27	27	100,0%	34	34	100,0%	23	23	100,0%
10	Conductivitate	27	27	100,0%	34	34	100,0%	23	23	100,0%
11	Turbiditate	27	27	100,0%	34	34	100,0%	23	23	100,0%
12	Clor rezidual liber	27	27	100,0%	34	34	100,0%	23	23	100,0%

S.C. Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, IlfovPunct de corespondență:
Bulevardul Dimitrie
Pompiliu, nr. 9-9A, Etaj 10,
Etaaj 3, Sector 2, BucureștiTel:0374.205.200
Fax: 0374.205.204
Email: contact@acilfov.roWebsite: www.acilfov.ro
Reg.com: J23/1433/2009
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085.800 RON



Apă Ilfov

GRIJĂ PENTRU APĂ
RESPECT PENTRU TINÉ



13	Oxidabilitate	27	27	100,0%	34	34	100,0%	23	23	100,0%
14	Duritate	27	27	100,0%	34	34	100,0%	23	23	100,0%
15	Nitrați	27	27	100,0%	34	34	100,0%	23	23	100,0%
16	Nitriți la ieșirea din stație	9	9	100,0%	12	12	100,0%	-	-	-
17	Nitriți în rețea	18	18	100,0%	22	22	100,0%	23	23	100,0%
18	Amoniu	27	27	100,0%	34	34	100,0%	23	23	100,0%
19	Fier	7	7	100,0%	8	8	100,0%	3	3	100,0%
20	Mangan	7	7	100,0%	8	8	100,0%	3	3	100,0%
	TOTAL	473	473	100,0%	594	594	100,0%	397	397	100,0%

Nr. crt	Parametru măsurat	Grădiștea			Jilava			Măgurele		
		Nr. probe efectuate	Nr. probe conforme	Nivel realizare indicator (%)	Nr. probe efectuate	Nr. probe conforme	Nivel realizare indicator (%)	Nr. probe efectuate	Nr. probe conforme	Nivel realizare indicator (%)
1	Enterococi	27	27	100,0%	28	28	100,0%	54	54	100,0%
2	Bacterii coliforme	27	27	100,0%	28	28	100,0%	54	54	100,0%
3	E. coli	27	27	100,0%	28	28	100,0%	54	54	100,0%
4	Nr. de colonii la 22° C	27	27	100,0%	28	28	100,0%	54	54	100,0%
5	Nr. de colonii la 37° C	27	27	100,0%	28	28	100,0%	54	54	100,0%
6	Miros	27	27	100,0%	28	28	100,0%	54	54	100,0%
7	Gust	27	27	100,0%	28	28	100,0%	54	54	100,0%
8	Culoare	27	27	100,0%	28	28	100,0%	54	54	100,0%
9	pH	27	27	100,0%	28	28	100,0%	54	54	100,0%
10	Conductivitate	27	27	100,0%	28	28	100,0%	54	54	100,0%
11	Turbiditate	27	27	100,0%	28	28	100,0%	54	54	100,0%
12	Clor rezidual liber	27	27	100,0%	28	28	100,0%	54	54	100,0%
13	Oxidabilitate	27	27	100,0%	28	28	100,0%	54	54	100,0%
14	Duritate	27	27	100,0%	28	28	100,0%	54	54	100,0%
15	Nitrați	27	27	100,0%	28	28	100,0%	54	54	100,0%
16	Nitriți la ieșirea din stație	9	9	100,0%	-	-	-	22	22	100,0%
17	Nitriți în rețea	18	18	100,0%	28	28	100,0%	32	32	100,0%
18	Amoniu	27	27	100,0%	28	28	100,0%	54	54	100,0%
19	Fier	6	6	100,0%	4	4	100,0%	12	12	100,0%
20	Mangan	6	6	100,0%	4	4	100,0%	12	12	100,0%
	TOTAL	471	471	100,0%	484	484	100,0%	942	942	100,0%

Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, Ilfov

Punct de corespondență:
Splaiul Independenței, 319G,
RiverView House, Etaj 8,
Sector 6, București

Tel: 0374.205.200
Fax: 0374.205.204
Email: contact@acilfov.ro

Website: www.acilfov.ro
Reg.com: J2009001433231
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085.800 RON

**Apă Ilfov**GRIJĂ PENTRU APĂ.
RESPECT PENTRU TINE

Nr. crt	Parametru măsurat	Moara -Vlăsiei			Mogoșoaia			Pantelimon		
		Nr. probe efectuate	Nr. probe conforme	Nivel realizare indicator (%)	Nr. probe efectuate	Nr. probe conforme	Nivel realizare indicator (%)	Nr. probe efectuate	Nr. probe conforme	Nivel realizare indicator (%)
1	Enterococi	33	33	100,0%	60	60	100,0%	43	43	100,0%
2	Bacterii coliforme	33	33	100,0%	60	60	100,0%	43	43	100,0%
3	E. coli	33	33	100,0%	60	60	100,0%	43	43	100,0%
4	Nr. de colonii la 22 ° C	33	33	100,0%	60	60	100,0%	43	43	100,0%
5	Nr. de colonii la 37 ° C	33	33	100,0%	60	60	100,0%	43	43	100,0%
6	Miros	33	33	100,0%	60	60	100,0%	43	43	100,0%
7	Gust	33	33	100,0%	60	60	100,0%	43	43	100,0%
8	Culoare	33	33	100,0%	60	60	100,0%	43	43	100,0%
9	pH	33	33	100,0%	60	60	100,0%	43	43	100,0%
10	Conductivitate	33	33	100,0%	60	60	100,0%	43	43	100,0%
11	Turbiditate	33	33	100,0%	60	60	100,0%	43	43	100,0%
12	Clor rezidual liber	33	33	100,0%	60	60	100,0%	43	43	100,0%
13	Oxidabilitate	33	33	100,0%	60	60	100,0%	43	43	100,0%
14	Duritate	33	33	100,0%	60	60	100,0%	43	43	100,0%
15	Nitrați	33	33	100,0%	60	60	100,0%	43	43	100,0%
16	Nitriți la ieșirea din stație	10	10	100,0%	34	34	100,0%	12	12	100,0%
17	Nitriți în rețea	23	23	100,0%	26	26	100,0%	31	31	100,0%
18	Amoniu	33	33	100,0%	60	60	100,0%	43	43	100,0%
19	Fier	12	12	100,0%	9	9	100,0%	10	10	100,0%
20	Mangan	12	12	100,0%	9	9	100,0%	10	10	100,0%
	TOTAL	585	585	100,0%	1038	1038	100,0%	751	751	100,0%

Nr. crt	Parametru măsurat	Periș			Snagov		
		Nr. probe efectuate	Nr. probe conforme	Nivel realizare indicator (%)	Nr. probe efectuate	Nr. probe conforme	Nivel realizare indicator (%)
1	Enterococi	59	59	100,0%	67	67	100,0%
2	Bacterii coliforme	59	59	100,0%	67	67	100,0%
3	E. coli	59	59	100,0%	67	67	100,0%
4	Nr. de colonii la 22 ° C	59	59	100,0%	67	67	100,0%
5	Nr. de colonii la 37 ° C	59	59	100,0%	67	67	100,0%

S.C. Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, IlfovPunct de corespondență:
Bulevardul Dimitrie
Pompierii, nr. 9-9A, Iriza 10,
Etaj 3, Sector 2, BucureștiTel:0374.205.200
Fax: 0374.205.204
Email: contact@acilfov.roWebsite: www.acilfov.ro
Reg.com: J23/1433/2009
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085.800 RON



Apă Ilfov

GRIJĂ PENTRU APĂ
RESPECT PENTRU TINÉ



6	Miros	59	59	100,0%	67	67	100,0%
7	Gust	59	59	100,0%	67	67	100,0%
8	Culoare	59	59	100,0%	67	67	100,0%
9	pH	59	59	100,0%	67	67	100,0%
10	Conductivitate	59	59	100,0%	67	67	100,0%
11	Turbiditate	59	59	100,0%	67	67	100,0%
12	Clor rezidual liber	59	59	100,0%	67	67	100,0%
13	Oxidabilitate	59	59	100,0%	67	67	100,0%
14	Duritate	59	59	100,0%	67	67	100,0%
15	Nitrați	59	59	100,0%	67	67	100,0%
16	Nitriți la ieșirea din stație	24	24	100,0%	22	22	100,0%
17	Nitriți în rețea	25	25	100,0%	45	45	100,0%
18	Amoniu	59	59	100,0%	67	67	100,0%
19	Fier	53	53	100,0%	39	39	100,0%
20	Mangan	53	53	100,0%	39	39	100,0%
	TOTAL	1099	1099	100,0%	1217	1217	100,0%

Nr. crt	Parametru masurat	Tunari			Vidra		
		Nr. probe efectuate	Nr. probe conforme	Nivel realizare indicator (%)	Nr. probe efectuate	Nr. probe conforme	Nivel realizare indicator (%)
1	Enterococi	31	31	100,0%	18	18	100,0%
2	Bacterii coliforme	31	31	100,0%	18	18	100,0%
3	E. coli	31	31	100,0%	18	18	100,0%
4	Nr. de colonii la 22 ° C	31	31	100,0%	18	18	100,0%
5	Nr. de colonii la 37 ° C	31	31	100,0%	18	18	100,0%
6	Miros	31	31	100,0%	18	18	100,0%
7	Gust	31	31	100,0%	18	18	100,0%
8	Culoare	31	31	100,0%	18	18	100,0%
9	pH	31	31	100,0%	18	18	100,0%
10	Conductivitate	31	31	100,0%	18	18	100,0%
11	Turbiditate	31	31	100,0%	18	18	100,0%
12	Clor rezidual liber	31	31	100,0%	18	18	100,0%
13	Oxidabilitate	31	31	100,0%	18	18	100,0%
14	Duritate	31	31	100,0%	18	18	100,0%
15	Nitrați	31	31	100,0%	18	18	100,0%

Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, Ilfov

Punct de corespondență:
Splaiul Independenței, 319G,
RiverView House, Etaj 8,
Sector 6, București

Tel: 0374.205.200
Fax: 0374.205.204
Email: contact@aciffov.ro

Website: www.aciffov.ro
Reg.com: J2009001433231
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085.800 RON



16	Nitriți la ieșirea din stație	10	10	100,0%	9	9	100,0%
17	Nitriți în rețea	20	20	100,0%	9	9	100,0%
18	Amoniu	31	31	100,0%	18	18	100,0%
19	Fier	7	7	100,0%	4	4	100,0%
20	Mangan	7	7	100,0%	4	4	100,0%
	TOTAL	540	540	100,0%	314	314	100,0%

Sursa: Raportul de monitorizare al indicatorilor de performanță pentru anul 2025 (catre ADIA Ilfov)

RC9 - Calitatea apei epurate deversate in emisari

In ceea ce priveste procentul testelor conforme din total teste in limitele prevazute de NTPA 001/2002, aceste valori sunt prezentate in tabelele de mai jos aferente anului 2025.

Nr. crt.	Parametru masurat	Balotești (inclusiv SEAU Săftica)			Bragadiru			Brănești		
		Nr. probe conforme	Nr.total probe	Nivel realizare indicator (%)	Nr. probe conforme	Nr.total probe	Nivel realizare indicator (%)	Nr. probe conforme	Nr.total probe	Nivel realizare indicator (%)
1	pH	24	24	100,0%	12	12	100,0%	12	12	100,0%
2	Materii în suspensie	24	24	100,0%	12	12	100,0%	12	12	100,0%
3	CBO5	24	24	100,0%	12	12	100,0%	12	12	100,0%
4	CCO-Cr	24	24	100,0%	12	12	100,0%	12	12	100,0%
5	Substanțe extractibile	24	24	100,0%	12	12	100,0%	12	12	100,0%
6	Produse petroliere	24	24	100,0%	12	12	100,0%	12	12	100,0%
7	Detergenți	24	24	100,0%	12	12	100,0%	12	12	100,0%
8	Reziduu fix	24	24	100,0%	12	12	100,0%	12	12	100,0%
9	Azot total	24	24	100,0%	12	12	100,0%	12	12	100,0%
10	Fosfor total	24	24	100,0%	12	12	100,0%	12	12	100,0%
11	Sulfuri/hidrogen sulfurat	24	24	100,0%	12	12	100,0%	12	12	100,0%
	TOTAL	264	264	100,0%	132	132	100,0%	132	132	100,0%

Nr. crt.	Parametru masurat	Cernica (SEAU Bălăceanca)			Clinceni			Domnești		
		Nr. probe conforme	Nr.total probe	Nivel realizare indicator (%)	Nr. probe conforme	Nr.total probe	Nivel realizare indicator (%)	Nr. probe conforme	Nr.total probe	Nivel realizare indicator (%)
1	pH	12	12	100,0%	12	12	100,0%	12	12	100,0%



Apă Ilfov

GRIJĂ PENTRU APĂ
RESPECT PENTRU TINÉ



2	Materii în suspensie	12	12	100,0%	12	12	100,0%	12	12	100,0%
3	CBO5	12	12	100,0%	12	12	100,0%	12	12	100,0%
4	CCO-Cr	12	12	100,0%	12	12	100,0%	12	12	100,0%
5	Substanțe extractibile	12	12	100,0%	12	12	100,0%	12	12	100,0%
6	Produse petroliere	3	3	100,0%	12	12	100,0%	12	12	100,0%
7	Detergenți	12	12	100,0%	12	12	100,0%	12	12	100,0%
8	Reziduu fix	12	12	100,0%	12	12	100,0%	12	12	100,0%
9	Azot total	12	12	100,0%	12	12	100,0%	12	12	100,0%
10	Fosfor total	12	12	100,0%	12	12	100,0%	12	12	100,0%
11	Sulfuri/hidrogen sulfurat	12	12	100,0%	12	12	100,0%	12	12	100,0%
TOTAL		123	123	100,0%	132	132	100,0%	132	132	100,0%

Nr. crt.	Parametru masurat	Dragomirești-Vale			Jilava (SEAU MLACA + SEAU RESEILOV)			Măgurele (inclusiv SEAU Vârteju)		
		Nr. probe conforme	Nr. total probe	Nivel realizare indicator (%)	Nr. probe conforme	Nr. total probe	Nivel realizare indicator (%)	Nr. probe conforme	Nr. total probe	Nivel realizare indicator (%)
1	pH	12	12	100,0%	24	24	100,0%	24	24	100,0%
2	Materii în suspensie	12	12	100,0%	24	24	100,0%	24	24	100,0%
3	CBO5	12	12	100,0%	24	24	100,0%	24	24	100,0%
4	CCO-Cr	12	12	100,0%	24	24	100,0%	24	24	100,0%
5	Substanțe extractibile	12	12	100,0%	24	24	100,0%	24	24	100,0%
6	Produse petroliere	12	12	100,0%	24	24	100,0%	15	15	100,0%
7	Detergenți	12	12	100,0%	24	24	100,0%	24	24	100,0%
8	Reziduu fix	12	12	100,0%	24	24	100,0%	24	24	100,0%
9	Azot total	12	12	100,0%	24	24	100,0%	24	24	100,0%
10	Fosfor total	12	12	100,0%	24	24	100,0%	24	24	100,0%
11	Sulfuri/hidrogen sulfurat	12	12	100,0%	24	24	100,0%	24	24	100,0%
TOTAL		132	132	100,0%	264	264	100,0%	255	255	100,0%

Nr. crt.	Parametru masurat	Moara -Vlăsiei			Periș		
		Nr. probe conforme	Nr. total probe	Nivel realizare indicator (%)	Nr. probe conforme	Nr. total probe	Nivel realizare indicator (%)
1	pH	12	12	100,0%	12	12	100,0%

Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, Ilfov

Punct de corespondență:
Splaiul Independenței, 319G,
RiverView House, Etaj 8,
Sector 6, București

Tel:0374.205.200
Fax: 0374.205.204
Email: contact@acilfov.ro

Website: www.acilfov.ro
Reg.com: J2009001433231
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085.800 RON

**Apă Ilfov**GRIJĂ PENTRU APĂ.
RESPECT PENTRU TINE

2	Materii în suspensie	12	12	100,0%	12	12	100,0%
3	CBO5	12	12	100,0%	12	12	100,0%
4	CCO-Cr	12	12	100,0%	12	12	100,0%
5	Substanțe extractibile	12	12	100,0%	12	12	100,0%
6	Produce petroliere	12	12	100,0%	0	0	-
7	Detergenți	12	12	100,0%	12	12	100,0%
8	Reziduu fix	12	12	100,0%	12	12	100,0%
9	Azot total	12	12	100,0%	12	12	100,0%
10	Fosfor total	12	12	100,0%	12	12	100,0%
11	Sulfuri/hidrogen sulfurat	12	12	100,0%	12	12	100,0%
	TOTAL	132	132	100,0%	120	120	100,0%

Nr. crt.	Parametru măsurat	Snagov			Tunari		
		Nr. probe conforme	Nr. total probe	Nivel realizare indicator (%)	Nr. probe conforme	Nr. total probe	Nivel realizare indicator (%)
1	pH	12	12	100,0%	12	12	100,0%
2	Materii în suspensie	12	12	100,0%	12	12	100,0%
3	CBO5	12	12	100,0%	12	12	100,0%
4	CCO-Cr	12	12	100,0%	12	12	100,0%
5	Substanțe extractibile	12	12	100,0%	12	12	100,0%
6	Produce petroliere	12	12	100,0%	12	12	100,0%
7	Detergenți	12	12	100,0%	12	12	100,0%
8	Reziduu fix	12	12	100,0%	12	12	100,0%
9	Azot total	12	12	100,0%	12	12	100,0%
10	Fosfor total	12	12	100,0%	12	12	100,0%
11	Sulfuri/hidrogen sulfurat	12	12	100,0%	12	12	100,0%
	TOTAL	132	132	100,0%	132	132	100,0%

Sursa: Raportul de monitorizare al indicatorilor de performanță pentru anul 2025 (catre ADIA Ilfov)

RC10 - In ceea ce priveste **presiunea apei potabile furnizata de operator la bransament de minim 10 mca (%)** valorile globale sunt conform tabelului de mai jos:

S.C. Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, Ilfov

Punct de corespondență:
Bulevardul Dimitrie
Pompeiu, nr. 9-9A, Iride 10,
Etaj 3, Sector 2, Bucuresti

Tel:0374.205.200
Fax: 0374.205.204
Email: contact@acilfov.ro

Website: www.acilfov.ro
Reg.com: J23/1433/2009
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085.800 RON

**Apă Ilfov**GRIJĂ PENTRU APĂ
RESPECT PENTRU TINE

Nr. crt.	Arie	Total bransamente la rețea (nr.)	Solicitări/sesizări care reclamă probleme de presiune (nr.)	Nivel realizare indicator (%)
0	1	2	3	$5=(2-3)/2$
	TOTAL	38.282	375	99,0%

Sursa: Raportul de monitorizare al indicatorilor de performanță pentru anul 2024 (catre ADIA Ilfov)

Apă – Canal Ilfov S.A. are de asemenea o preocupare permanentă de reducere a pierderilor din rețea. Programul de reducere a pierderilor, aflat în revizuire, cuprinde măsuri etapizate de reducere a pierderilor, începând cu reducerea erorilor de măsură, care să permită o identificare mai exactă a pierderilor. În acest sens, în prezent, sunt în derulare programe de contorizare a tuturor utilizatorilor, precum și de verificare a contoarelor de la surse și stații, prin care pierderile de apă se vor identifica mai exact.

RC11 - Continuitatea serviciului alimentare continuă - 24 ore - a bransamentelor

Nivelul acestui indicator trebuie să se încadreze în următoarele cerințe: în cel puțin 98% din bransamente se va asigura continuitatea serviciilor 24 de ore din 24 (întreruperile neplanificate de peste 24 de ore vor fi de maxim 2% în 12 luni) și la cel puțin 60% din bransamente numărul de ore de întrerupere va fi mai mic de 6 ore (întreruperile neplanificate de peste 6 ore vor fi de maxim 40% în 12 luni).

Nr. crt.	Arie	Total bransamente (nr.)	Cazuri de întrerupere neplanificată la bransamentele de rețea (nr.)	Cazuri de întrerupere neplanificată la bransamentele de rețea până în 6 ore (nr.)	Cazuri de întrerupere neplanificată la bransamentele de rețea în intervalul 6-12 ore (nr.)	Cazuri de întrerupere neplanificată la bransamentele de rețea în intervalul 12-24 ore (nr.)	Cazuri de întrerupere neplanificată la bransamentele de rețea peste 24 ore (nr.)	Nivel realizare indicator întreruperi neplanificate până în 6 ore (%)	Nivel realizare indicator întreruperi neplanificate până în 24 ore (%)
0	1	2	3	4	4'	4''	5	$6=(2-4)/2$	$7=(2-5)/2$
	TOTAL	38.282	6.866	6.866	0	0	0	82,1%	100,0%

Sursa: Raportul de monitorizare al indicatorilor de performanță pentru anul 2025 (catre ADIA Ilfov)

RC13 - Repararea avariei la conductele de apă

Indicatorul reflectă raportul dintre numărul avariilor remediate în termen de max 24 și respectiv 72 de ore și numărul total de avarii semnalate (sesizate de petenți sau autosesizate), înregistrate într-o perioadă de monitorizare remedierea avariei. Acesta trebuie să se conformeze următoarelor cerințe: remedierea avariei trebuie să se realizeze în intervalul de 24 de ore de când a fost raportată în cel puțin 70% din cazuri și în intervalul de 72 de ore de când a fost raportată în cel puțin 90% din cazuri.

Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, Ilfov

Punct de corespondență:
Splaiul Independenței, 319G,
RiverView House, Etaj 8,
Sector 6, București

Tel: 0374.205.200
Fax: 0374.205.204
Email: contact@acilfov.ro

Website: www.acilfov.ro
Reg.com: J2009001433231
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085.800 RON



Apă Ilfov
GRIJĂ PENTRU APĂ,
RESPECT PENTRU TINÉ



Valorile acestui indicator in anul 2025 sunt prezentate in tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Arie	Total cazuri reclamate pentru avarii la conductele de apă (nr.)	Cazuri rezolvate in 24 ore de la sesizare (nr.)	Cazuri rezolvate in 24-72 ore de la sesizare (nr.)	Nivel realizare indicator în 24 ore (%)	Nivel realizare indicator în 72 ore (%)
0	1	2	3	4	5=3/2	6=4/2
	TOTAL	1067	1067	-	100,0%	-

Sursa: Raportul de monitorizare al indicatorilor de performanță pentru anul 2024 (catre ADIA Ilfov)

RC14 - Eliminarea infundării unui canal

Acest indicator reflecta raportul dintre numarul avariilor remediate in termen de max 24/72 de ore de la sesizare si numarul total de avarii semnalate (sesizate de petenti sau autosesizate) inregistrate intr-o perioada de monitorizare. Valorile acestuia trebuie sa se conformeze urmatoarelor cerinte: in intervalul de 24 de ore de cand a fost raportata in cel putin 75% din cazuri si in intervalul de 72 de ore de cand a fost raportata in 100% din cazuri.

Nr. crt.	Arie	Total cazuri reclamate pentru infundări canal (nr.)	Cazuri rezolvate în 24 ore de la sesizare (nr.)	Cazuri rezolvate în 24-72 ore de la sesizare (nr.)	Nivel realizare indicator în 24 ore (%)	Nivel realizare indicator în 24-72 ore (%)
0	1	2	3	4	5=3/2	6=4/2
	TOTAL	1.264	1.264	-	100,0%	-

Sursa: Raportul de monitorizare al indicatorilor de performanță pentru anul 2025 (catre ADIA Ilfov)

RC15 - Repararea prabusirii unui canal

Indicatorul reprezinta raportul dintre numarul avariilor remediate in termen de max 3/7 zile de la sesizare si numarul total de avarii semnalate (sesizate de petenti sau autosesizate), inregistrat intr-o perioada de monitorizare.

Nu au fost semnalate cazuri. (sursa: Raportul de monitorizare al indicatorilor de performanță pentru anul 2025).

RC16 - Evacuarea apei reziduale din gospodarii

Indicatorul este determinat de raportul dintre numarul avariilor remediate in termen de max 48/72 de ore de la sesizare si numarul total de avarii semnalate (sesizate de petenti sau autosesizate) inregistrate intr-o perioada de monitorizare.

La nivelul anului 2025 situatia sintetica a valorilor acestui indicator este prezentata in tabelul de mai jos:

S.C. Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, Ilfov

Punct de corespondență:
Bulevardul Dimitrie
Pompeiu, nr. 9-9A, Iride 10,
Etaj 3, Sector 2, Bucuresti

Tel: 0374.205.200
Fax: 0374.205.204
Email: contact@acilfov.ro

Website: www.acilfov.ro
Reg.com: J23/1433/2009
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085.800 RON



Apă Ilfov

GRIJĂ PENTRU APĂ
RESPECT PENTRU TINE



Nr crt	Arie operare	Total cazuri reclamate pentru evacuare ape reziduale generate din cauza AIF (nr.)	Cazuri rezolvate în 48 de ore de la sesizare (nr.)	Cazuri rezolvate în 48-72 de ore de la sesizare (nr.)	Nivel realizare indicator în 48 ore de la sesizare (%)	Nivel realizare indicator în 48-72 ore de la sesizare (%)
0	1	2	3	4	5=3/2	6=4/2
	Total	0	0	0	-	-

Sursa: Raportul de monitorizare al indicatorilor de performanță pentru anul 2025 (catre ADIA Ilfov)

2. Indicatori de management

Cheltuieli din exploatare la 1000 lei venituri din exploatare

	2023	2024	2025
Cheltuieli din exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	87.52%	95.92%	95.20%

Indicatorul s-a mentinut la o valoare mai mica de 100%.

Productivitatea muncii

	UM	2023	2024	2025
Productivitatea muncii	mii lei/angajat	238	250	299
Venituri din exploatare	lei	120.731.869	136.450.947	167.510.892
Nr mediu salariați	nr.	507	545	560

Indicatorul a crescut fata de anul anterior, cauza principala fiind determinata de cresterea valorii productiei.

Rentabilitatea personalului

Rentabilitatea personalului	UM	2023	2024	2025
Cifra de afaceri	lei	111.762.134	129.284.910	152.623.996
Rentabilitatea personalului - 12 luni	lei/ angajat	220.438	237.220	272.543
Rentabilitatea personalului - pe luna	lei/ angajat	18.369	19.768	22.712

Președinte Consiliu de Administrație
MIHALCEA Petre-Dorin

Apă-Canal Ilfov S.A.
Sediul social Str. Livezilor,
nr.94, Pantelimon, Ilfov

Punct de coresp
Splaiul Independen
RiverView Hou
Sector 6, Bucur

Website: www.acilfov.ro
Reg.com: J2009001433231
C.U.I: RO25709173
Capital Social: 127.085.800 RON

